

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N° 0405.966.675	P.	U.	D.	C-cap 1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À
DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: **IMMOBEL**

Forme juridique: **SA**

Adresse: **Rue de la Régence**

N°: **58**

Code postal: **1000**

Commune: **Bruxelles 1**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Bruxelles, francophone**

Adresse Internet: ¹

Numéro d'entreprise **0405.966.675**

DATE **24/11/2016** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS **EN EUROS** ²

approuvés par l'assemblée générale du **15/04/2021**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du **01/01/2020** au **31/12/2020**

Exercice précédent du **01/01/2019** au **31/12/2019**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~ ³ identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: **74**

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.17, 6.20, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Signature
(nom et qualité)
PIERRE NOTHOMB SRL
Administrateur

Signature
(nom et qualité)
A³ Management SRL
Président du Conseil d'Administration

¹ Mention facultative.

² Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

³ Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

A3 Management SRL 0812.686.091

Avenue des Trembles 2, 1020 Bruxelles 2, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 24/05/2018- 20/05/2022

Représenté par :

1. GALLE Marnix

Astridlaan 14 , 8300 Knokke-Heist, Belgique

Président du Conseil

ADL. SCS 0561.915.753

Predikherenlei 12, 9000 Gent, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/05/2020- 23/05/2024

Représenté par :

1. DE LATHAUWER Astrid

Predikherenlei 12 , 9000 Gent, Belgique

Administrateur

LSIM SA 0865.250.985

Avenue de la Floride 19, 1180 Bruxelles 18, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/05/2020- 23/05/2024

Représenté par :

1. DE LIMBURG STIRUM Wolfgang

Avenue de la Floride 19 , 1180 Bruxelles 18, Belgique

Administrateur

M.J.S. Consulting SRL 0442.767.485

Astridlaan 14, 8300 Knokke-Heist, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 20/12/2018- 15/04/2021

Représenté par :

1. SIOEN Michèle

Astridlaan 14 , 8300 Knokke-Heist, Belgique

Administrateur

A.V.O.- Management SRL 0462.974.466

Avenue Franklin Roosevelt 210, boîte 8, 1050 Bruxelles 5, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 24/05/2018- 20/05/2022

Représenté par :

1. VAN OVERSTRAETEN ANNICK

Avenue Franklin Roosevelt 210 , 1050 Bruxelles 5, Belgique

Administrateur

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

KOKS- VAN DER SLUIJS Karin Profession : Administrateur

't Breede Weer 10, 2265 eh IEIDCHENDAM, Pays-Bas

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/05/2020- 23/05/2024

PIERRE NOTHOMB SRL 0741.507.095

rue Joseph Stevens 7, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/05/2020- 25/05/2023

Représenté par :

1. NOTHOMB Pierre

rue Joseph Stevens 7 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Administrateur

DELOITTE Réviseurs d'entreprises SCRL 0429.053.863

Gateway Building, Luchthaven Brussel Nationaal 1, boîte j, 1930 Zaventem, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : B00025

Mandat : 28/05/2020- 15/04/2021

Représenté par :

1. DEHHOORNE Kurt

Raymonde de Larochelaan 19 , boîte A, 9051 Sint-Denijs-Westrem, Belgique

Réviseur, Numéro de membre : A01923

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ / n'ont pas * été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société**,
- B. L'établissement des comptes annuels **,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20	113.315	193.315
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	346.500.666	289.577.432
Immobilisations incorporelles	6.2	21	283.926	302.834
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	845.542	423.483
Terrains et constructions		22	173.424	181.472
Installations, machines et outillage		23	54.877	59.144
Mobilier et matériel roulant		24	220.890	182.867
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26		
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	396.351	
Immobilisations financières	6.4 / 6.5.1	28	345.371.198	288.851.115
Entreprises liées	6.15	280/1	345.356.597	288.833.514
Participations		280	282.691.158	226.040.862
Créances		281	62.665.439	62.792.652
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	14.601	17.601
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	14.601	17.601

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	592.886.551	512.887.144
Créances à plus d'un an		29	326.829	326.829
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	326.829	326.829
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	47.886.764	54.069.085
Stocks		30/36	47.886.764	54.069.085
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35	47.886.764	54.069.085
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	491.618.271	364.208.299
Créances commerciales		40	10.455.909	2.354.581
Autres créances		41	481.162.362	361.853.718
Placements de trésorerie	6.5.1 / 6.6	50/53	13.076.244	54.185.608
Actions propres		50	13.076.244	54.185.608
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	34.476.195	35.453.512
Comptes de régularisation	6.6	490/1	5.502.248	4.643.811
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	939.500.532	802.657.891

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	322.490.543	274.284.373
Apport	6.7.1	10/11	97.356.534	97.356.534
Capital		10	97.356.534	97.356.534
Capital souscrit		100	97.356.534	97.356.534
Capital non appelé ⁴		101		
En dehors du capital		11		
Primes d'émission		1100/10		
Autres		1109/19		
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	107.076.086	107.076.086
Réserves indisponibles		130/1	26.104.759	67.214.123
Réserve légale.....		130	13.028.508	13.028.508
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312	13.076.244	54.185.608
Soutien financier		1313		
Autres		1319	7	7
Réserves immunisées		132	47.571	47.571
Réserves disponibles		133	80.923.756	39.814.392
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14	118.057.923	69.851.753
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net ⁵ ...		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	477.733	1.724.761
Provisions pour risques et charges		160/5	477.733	1.724.761
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	477.733	1.724.761
Impôts différés		168		

⁴ Montant venant en déduction du capital souscrit.

⁵ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	<u>616.532.256</u>	<u>526.648.757</u>
Dettes à plus d'un an	6.9	17	380.005.914	300.331.502
Dettes financières		170/4	341.000.000	275.000.000
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171	341.000.000	275.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	39.005.914	25.331.502
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	231.709.838	222.738.028
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	48.500.000	37.150.000
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	3.331.828	7.094.143
Fournisseurs		440/4	3.231.617	6.692.299
Effets à payer		441	100.211	401.844
Acomptes sur commandes		46	197.932	260.311
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	1.753.591	927.298
Impôts		450/3	981.839	615.041
Rémunérations et charges sociales		454/9	771.752	312.257
Autres dettes		47/48	177.926.487	177.306.276
Comptes de régularisation	6.9	492/3	4.816.504	3.579.227
TOTAL DU PASSIF		10/49	939.500.532	802.657.891

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	20.161.889	17.048.892
Chiffre d'affaires	6.10	70	24.385.350	40.537.058
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)(+)/(-)		71	-7.415.176	-23.592.101
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	3.191.715	103.935
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A		
Coût des ventes et des prestations		60/66A	15.993.228	18.448.574
Approvisionnements et marchandises		60	349.258	
Achats		600/8	1.572.810	14.744.594
Stocks: réduction (augmentation)(+)/(-)		609	-1.223.552	-14.744.594
Services et biens divers		61	13.071.236	14.035.801
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	6.10	62	3.131.646	2.161.528
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	213.343	268.404
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)	6.10	631/4		44.696
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	6.10	635/8	-1.247.027	867.288
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	474.772	1.070.857
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A		
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	4.168.661	-1.399.682

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	87.727.245	31.381.164
Produits financiers récurrents		75	84.670.829	10.956.371
Produits des immobilisations financières		750	54.459.572	2.152.370
Produits des actifs circulants		751	11.320.850	8.784.586
Autres produits financiers	6.11	752/9	18.890.407	19.415
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	3.056.416	20.424.793
Charges financières	6.11	65/66B	15.528.324	14.654.128
Charges financières récurrentes		65	14.541.956	11.096.417
Charges des dettes		650	14.160.582	10.915.458
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)		651		-678.363
Autres charges financières		652/9	381.374	859.322
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	986.368	3.557.711
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts(+)/(-)		9903	76.367.582	15.327.354
Prélèvement sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat(+)/(-)	6.13	67/77	219.800	45
Impôts		670/3	219.800	45
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice(+)/(-)		9904	76.147.782	15.327.309
Prélèvement sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)		9905	76.147.782	15.327.309

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	145.999.535	96.401.428
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	76.147.782	15.327.309
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	69.851.753	81.074.119
Prélèvement sur les capitaux propres	791/2		
sur l'apport	791		
sur les réserves	792		
Affectation aux capitaux propres	691/2		
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921		
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	118.057.923	69.851.753
Intervention des associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/7	27.941.612	26.549.675
Rémunération de l'apport	694	27.608.612	25.527.275
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697	333.000	1.022.400

ANNEXE

ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	193.315
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002		
Amortissements	8003	80.000	
Autres(+)/(-)	8004		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)	113.315	
Dont			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2		
Frais de restructuration	204		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	956.796
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	92.491	
Cessions et désaffectations	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8042		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	1.049.287	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	653.962
Mutations de l'exercice			
Actés	8072	111.399	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8112		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	765.361	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	<u>283.926</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	270.000
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161		
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8181		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	270.000	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8241		
Plus-values au terme de l'exercice	8251		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	88.528
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	8.048	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8311		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	96.576	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	<u>173.424</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.320.754
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	14.474	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8182		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	1.335.228	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.261.611
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	18.740	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	1.280.351	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	<u>54.877</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	853.471
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	113.180	
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	966.651	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	670.605
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	75.156	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	745.761	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	<u>220.890</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	286.540
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8185		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	286.540	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	286.540
Mutations de l'exercice			
Actés	8275		
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	286.540	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	_____	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	396.351	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8186		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	396.351	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8246		
Plus-values au terme de l'exercice	8256		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8316		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	<u>396.351</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	243.475.148
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	57.636.665	
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	301.111.813	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	16.334.286
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	986.368	
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	17.320.654	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.100.000
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551	1.100.000	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	<u>282.691.159</u>	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>62.792.652</u>
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	23.494.336	
Remboursements	8591	23.621.549	
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change(+)/(-)	8621		
Autres(+)/(-)	8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	<u>62.665.439</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651	<u> </u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	1
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362		
Cessions et retraits	8372		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8382		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	1	
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8442		
Plus-values au terme de l'exercice	8452		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8512		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	1
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8542		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552	1	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(282)	_____	
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	_____	_____
Mutations de l'exercice			
Additions	8582		
Remboursements	8592		
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change(+)/(-)	8622		
Autres(+)/(-)	8632		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(283)	_____	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652	_____	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393		
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)		
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	17.601
Mutations de l'exercice			
Additions	8583		
Remboursements	8593	3.000	
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change(+)/(-)	8623		
Autres(+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	14.601	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
Argent Residential SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0837.845.319	Actions nominatives	1.700	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	778.064	-14.317
Bella Vita SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0890.019.738	Actions nominatives	2.288	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	140.590	-83.689
Beyaert SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0837.807.014	Actions nominatives	1.000	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	-1.647.927	-62.001
Boiteux Residential SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0837.797.314	Actions nominatives	1.800	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	48.075	-6.847
Brussels East Real Estate SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0478.120.522	Actions nominatives	341.322	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	6.563.135	-198.816
Chambon SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0837.807.509	Actions nominatives	3.500	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	5.361.443	160.978
Château de Beggen SA Rue Ropert Stümper 9 2557 Luxembourg Luxembourg	Actions nominatives	94.958	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	1.309.712	154.989

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
Compagnie Immobilière Luxembourgeoise SA Rue Eugène Ruppert 14 2453 Luxembourg Luxembourg	Actions nominatives	7.000	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	6.817.109	7.082.358
Compagnie Immobilière de Participations Financières SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0454.107.082	Actions nominatives	250.112	99,99	0,01	31/12/2019	EUR	2.507.062	31.050
Compagnie Immobilière de Wallonie SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0401.541.990	Actions nominatives	25.462	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	3.908.758	-69.297
Cluster Chambon SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0843.656.906	Actions nominatives	10.000	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	6.605.287	7.520
CSM Development SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0692.645.524	Actions nominatives	50	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	55.763	6.237
Debrouckère Development SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0700.731.661	Actions nominatives	50	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	1.231.679	-18.321
Entreprises et Gestion Immobilières SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0403.360.741	Actions nominatives	96.000	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	777.139	484.447

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
Empereur Froissart SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0871.449.879	Actions nominatives	1.200	90,00	10,00	31/12/2019	EUR	7.696.367	3.295.666
Espace Nivelles SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0472.279.241	Actions nominatives	950	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	843.368	4.435
Flint Construct SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0506.899.135	Actions nominatives	65	65,00	0,00	31/12/2019	EUR	332.926	-5.154
Foncière Jennifer SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0464.582.884	Actions nominatives	104	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	2.415.928	-7.459
Foncière Montoyer SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0826.862.642	Actions nominatives	100	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	718.184	-77.676
Gateway SA Chaussée de La Hulpe 120 1000 Bruxelles 1 Belgique 0501.968.664	Actions nominatives	1.000	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	648.708	-3.487
Hermes Brown II SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0890.572.539	Actions nominatives	100	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	44.795.750	816.205

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
Ilôt Saint Roch SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0675.860.861	Actions nominatives	250	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	234.566	-4.365
Immo PA33 1 SA Avenue Hermann-Debroux 42 1160 Auderghem Belgique 0845.710.336	Actions nominatives	510	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	2.612.449	262.347
Immo PA44 1 SA Avenue Hermann-Debroux 42 1160 Auderghem Belgique 0845.708.257	Actions nominatives	225	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	764.924	324.208
Immo PA44 2 SA Avenue Hermann-Debroux 42 1160 Auderghem Belgique 0845.709.049	Actions nominatives	675	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	2.532.242	1.066.604
Immobilier France Tertiaire S. Etr. Place de la Madeleine 6 75008 Paris France	Actions nominatives	10.100.000	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	-6.006.765	2.183.229
Immobilier Holding Luxembourg SPRL Rue Eugène Ruppert 14 2453 Luxembourg Luxembourg	Actions nominatives	4.500	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	71.378.158	52.612.506
Immobilier Holdco Spain S.L. Calle de Pradillo 5 28002 Madrid Espagne B88122962	Actions nominatives	3.600	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	3.600	-20.302

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
Immobel Project Management SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0475.729.174	Actions nominatives	101	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	7.491.820	2.280.944
Immobel Real Estate Fund SCsp SCS Rue Eugène Ruppert 6 2453 Luxembourg Luxembourg 00228393	Actions nominatives	9.999	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	64.534.758	35.472.758
Immobel Urban Living SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0695.672.419	Actions nominatives	100	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	-129.527	-191.027
Immo-Puyhoek SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0847.201.958	Actions nominatives	492	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	5.120.294	1.137.187
Lake Front SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0562.818.447	Actions nominatives	500	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	12.376.051	215.495
Lebeau Development SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0711.809.556	Actions nominatives	10.000	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	1.249.471	-529
Lebeau Sablon SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0551.947.123	Actions nominatives	3.000	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	6.836.044	801.138

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
Les Deux Princes Development SA Avenue Hermann-Debroux 42 1160 Auderghem Belgique 0849.400.294	Actions nominatives	125	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	418.913	6.140.469
Les Jardins du Nord SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0444.857.737	Actions nominatives	1.823	96,21	0,00	31/12/2019	EUR	-739.907	-160.052
Lotinvest Development SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0417.100.196	Actions nominatives	130.392	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	8.584.127	-252.805
Michael Ostlund Property SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0436.089.927	Actions nominatives	39.850	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	1.682.109	49.794
Möbius Construct SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0681.630.183	Actions nominatives	1.000	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	986.655	-5.871
Debrouckère Land SA Avenue Herrmann-Debroux 42 1160 Bruxelles 16 Belgique 0662.473.277	Actions nominatives	5.000	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	13.607.075	93.036
Möbius II SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0662.474.069	Actions nominatives	5.000	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	16.402.148	4.599

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
Montagne Residential SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0837.806.420	Actions nominatives	1.800	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	15.381	-9.206
ODD Construct SA Kalfstraat 43 8300 Knokke-Heist Belgique 0682.966.706	Actions nominatives	60	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	48.312	-13.688
Percipi SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0478.273.940	Actions nominatives	100	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	1.856.247	14.598
Plateau d'Erpent SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles-Ville Belgique 0696.967.368	ACTIONS NOMINATIVES	50	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	-31.939	-93.939
Prince Royal Construct SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0633.872.927	Actions nominatives	500	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	473.094	23.181
Quomago SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0425.480.206	Actions nominatives	40.000	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	851.015	-6.923
RAC 3 SA Van Putlei 18 2018 Antwerpen 1 Belgique 0819.588.830	Actions nominatives	40	40,00	0,00	31/12/2019	EUR	3.481.488	313.020

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%					
RAC 4 SA Vorstlaan 292 1160 Auderghem Belgique 0819.593.481	Actions nominatives	40	40,00	0,00	31/12/2019	EUR	11.074.896	-333.272
RAC 4 Development SA Vorstlaan 292 1160 Auderghem Belgique 0673.640.551	Actions nominatives	400	40,00	0,00	31/12/2019	EUR	3.319.898	-35.774
RAC 5 SA Van Putlei 18 2018 Antwerpen 1 Belgique 0665.775.534	Actions nominatives	40	40,00	0,00	31/12/2019	EUR	13.147.281	433.248
Rigoletto SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0536.987.545	Actions nominatives	3.000	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	3.250.597	-5.045
't Zout Construct SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0656.754.831	Actions nominatives	500	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	3.274.078	1.907.462
Unipark SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0686.566.889	Actions nominatives	3.971	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	8.066.199	314.657
Universalis Park 2 SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0665.921.529	Actions nominatives	50	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	1.685.244	-9.031

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
Universalis Park 3 SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0665.921.133	Actions nominatives	50	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	2.398.932	-8.717
Universalis Park 3AB SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0665.922.420	Actions nominatives	50	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	3.941.991	553.905
Universalis Park 3C SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0665.921.430	Actions nominatives	50	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	843.166	-220.038
Vaartkom SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0656.758.393	Actions nominatives	500	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	679.929	-5.226
Val d'Or Construct SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0656.752.257	Actions nominatives	500	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	511.758	-815.551
Veldimmo SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0430.622.986	Actions nominatives	2.600	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	1.261.574	-41.289
Vesalius Construct SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0543.851.185	Actions nominatives	250	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	782.761	-63.353

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
Cityzen Holding SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0721.884.985	Actions nominatives	2.000.000	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	0	0
Cityzen Hotel SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0721.520.444	Actions nominatives	500.000	0,00	50,00	31/12/2019	EUR	0	0
Cityzen Office SA Rue de la Régence (! 1000 Bruxelles 1 Belgique 0721.520.840	Actions nominatives	1.000.000	0,00	50,00	31/12/2019	EUR	0	0
Cityzen Residence SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0721.520.642	Actions nominatives	500.000	0,00	50,00	31/12/2019	EUR	0	0
Goodways SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0405.773.467	Actions nominatives	635	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	1.018.901	110.264
Keywest Development SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0738.738.439	Actions nominatives	50	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	0	0
Immobel France SA Avenue d'Iéna 49 75116 Paris France	Actions nominatives	6.500.001	85,00	0,00	31/12/2019	EUR	15.338.627	17.186.314

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
Immobel Germany SARL SA Rue Eugène Ruppert 14 2453 Luxembourg Luxembourg	Actions nominatives	12.000	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	-723.012	-735.012
Brouckère Tower Invest SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0874.491.622	Actions nominatives	3.912	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	-21.600.046	-8.288.983
Debrouckère Development SA Avenue Herrmann-Debroux 42 1160 Bruxelles 16 Belgique 0700.731.661	Actions nominatives	50	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	1.231.679	-18.321
Debrouckère Leisure SA Avenue Herrmann-Debroux 42 1160 Bruxelles 16 Belgique 0750.734.567	Actions nominatives	5.000	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	0	0
Debrouckère Office SA Avenue Herrmann-Debroux 42 1160 Bruxelles 16 Belgique 0750.735.557	Actions nominatives	5.000	50,00	0,00	31/12/2019	EUR	0	0
RAC 6 SA Boulevard du Souverain 292 1160 Bruxelles 16 Belgique 0738.392.110	Actions nominatives	40	40,00	0,00	31/12/2019	EUR	0	0
Industrie 52 SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0759.472.584	Actions nominatives	100	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	0	0

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devis e	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-) (en unités)	
Porcelyngoed SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0429.538.269	Actions nominatives	26.574	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	2.270.563	-61.991

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE – AUTRES PLACEMENTS			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51		
Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		
Actions et parts – Montant non appelé	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art	8683		
Titres à revenu fixe	52		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53		
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688		
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689		
			Exercice
COMPTES DE RÉGULARISATION			
Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important			
Charges à reporter - Rétribution tiers			3.637.398
Charges à reporter - divers			1.864.850

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXXX	97.356.534
(100)	97.356.534	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
 Catégories d'actions

Actions sans désignation de valeur nominale
 Actions nominatives
 Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	97.356.534	9.997.356
8702	XXXXXXXXXXXXXXX	5.922.766
8703	XXXXXXXXXXXXXXX	4.074.590

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	2.848.695
8722	292.527
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de souscription
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

Exercice

EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
A° Capital SA Quai des Péniches 52 1000 Bruxelles 1 Belgique 0632.892.138	Actions nominatives	5.892.418	0	58,94
Compagnie Immobilière de Belgique SA Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles 1 Belgique 0405.966.675	Actions nominatives	292.527	0	0,30

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

Litiges et risques contractuels

Exercice
477.733

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	48.500.000
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	48.500.000
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	48.500.000

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	266.000.000
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	266.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	266.000.000

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	75.000.000
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	75.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	39.005.914
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	114.005.914

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société	9062	

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts** (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)

	Codes	Exercice
Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	763.869
Dettes fiscales estimées	450	218.152
Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	771.752

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Charges à imputer

Produits à reporter

Exercice
4.403.281
413.223

RÉSULTATS D'EXPLOITATION**PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Ventes de biens

14.660.253

40.330.087

Locations immobilières

291.611

205.904

Prestations de services

9.433.486

1.067

Ventilation par marché géographique

BELGIQUE

24.385.350

40.537.058

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

740

CHARGES D'EXPLOITATION**Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture

9086

22

24

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

9087

22,9

22,3

Nombre d'heures effectivement prestées

9088

33.392

34.046

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

620

2.118.893

1.526.728

Cotisations patronales d'assurances sociales

621

583.801

415.271

Primes patronales pour assurances extralégales

622

111.280

86.772

Autres frais de personnel

623

317.672

132.757

Pensions de retraite et de survie

624

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	635		
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112		44.696
Reprises	9113		
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115		867.288
Utilisations et reprises	9116	1.247.027	
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	157.779	857.337
Autres	641/8	316.993	213.520
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097		
Nombre d'heures effectivement prestées	9098		
Frais pour la société	617		

RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754		
Autres			
Plus-value sur réalisation d'actifs circulants		18.584.983	6.050
Produits financiers divers		38.107	13.361
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts	6501	80.000	118.672
Intérêts portés à l'actif	6502		
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510		
Reprises	6511		678.363
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances	653		
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560		
Utilisations et reprises	6561		
Ventilation des autres charges financières			
Différences de change réalisées	654		
Ecarts de conversion de devises	655		
Autres			
Frais bancaires divers		124.379	78.174
Commissions bancaires diverses		176.667	93.946
Autres charges financières diverses		80.327	72.573

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	3.056.416	20.424.793
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
Produits financiers non récurrents	(76B)	3.056.416	20.424.793
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	3.056.416	20.424.793
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	986.368	3.557.711
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)		
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)	986.368	3.557.711
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	986.368	3.265.604
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		292.107
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6691		

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	218.803
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	218.803
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136	
Suppléments d'impôts estimés	9137	
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	997
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	997
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140	

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Dépenses non admises	3.424.347
Plus-value sur actions	-21.641.399
Dividendes reçus	-54.417.622
Pertes utilisées	2.913.036

Codes	Exercice
9134	218.803
9135	218.803
9136	
9137	
9138	997
9139	997
9140	
	3.424.347
	-21.641.399
	-54.417.622
	2.913.036

Exercice

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**Sources de latences fiscales**

Latences actives	9141	8.086.726
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	2.484.236
Autres latences actives		
Revenus définitivement taxés (report)		5.602.490
Latences passives	9144	
Ventilation des latences passives		

Codes	Exercice
9141	8.086.726
9142	2.484.236
	5.602.490
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)	9145	1.854.162	2.400.277
Par la société	9146	2.183.264	1.994.544

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel	9147	633.848	482.561
Précompte mobilier	9148	2.813.338	1.966.960

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	1.854.162	2.400.277
9146	2.183.264	1.994.544
9147	633.848	482.561
9148	2.813.338	1.966.960

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	<u>77.748.704</u>
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153	77.748.704
 GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611	47.886.764
Montant de l'inscription	91621	88.000.000
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91811	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011	
Le montant du prix non payé	92021	

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers

Hypothèques

	Codes	Boekjaar
Valeur comptable des immeubles grevés	91612	
Montant de l'inscription	91622	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91632	

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91712	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91722	

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés	91812	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91822	

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause	91912	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91922	

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu	92012	
Le montant du prix non payé	92022	

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS

MARCHÉ À TERME

	Codes	Exercice
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

Exercice

Exercice
23.162.614

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Garanties bancaires

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

Il a été contracté auprès d'une compagnie d'assurance, une assurance-groupe ayant pour objet de constituer en dehors des obligations légales en matière de pension et en supplément de celles-ci :

- une assurance en vue de la vieillesse, garantissant à l'assuré un capital de retraite complémentaire à l'âge de 65 ans;
- une garantie en cas de décès avant l'âge de la retraite.

Cette assurance groupe est alimentée par une cotisation obligatoire de l'assuré et une allocation de la Société.

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

Le 5 janvier 2021, Immo SA / NV a vendu 262 179 actions propres, représentant l'équivalent de 2,6% du capital social actuellement en vigueur, par le biais d'un placement privé, auprès d'investisseurs institutionnels qualifiés.

Exercice

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

Exercice
Exercice

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Exercice

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	345.356.597	288.833.514
Participations	(280)	282.691.158	226.040.862
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281	62.665.439	62.792.652
Créances	9291	485.224.241	354.543.391
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	485.224.241	354.543.391
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	183.970.503	171.930.932
A plus d'un an	9361	38.974.189	25.299.777
A un an au plus	9371	144.996.314	146.631.155
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	54.417.622	2.152.370
Produits des actifs circulants	9431	11.320.850	8.673.588
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	3.945.812	2.022.590
Autres charges financières	9471		
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
Créances	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
Dettes	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9393		
Autres engagements financiers significatifs	9403		
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252		
Participations	9262		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	217.250
9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	138.000
95061	42.000
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion*

~~La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)*~~

~~La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations*~~

~~La société ne possède que des sociétés filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable* (article 3:23 du Code des sociétés et des associations)~~

~~La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*~~

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la (des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation**:

Si la (les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus**:

* Biffer la mention inutile.

** Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9507	283.000
95071	12.000
95072	
95073	30.500
9509	146.000
95091	
95092	78.000
95093	64.532

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

Tous les honoraires non audit font l'objet d'un suivi par le comité d'audit d'Immobel.

RÈGLES D'ÉVALUATION

REGLES D'EVALUATION

Résumé des règles d'évaluation en application de l'article 28 § 1 de l'Arrêté Royal du 30 janvier 2001 en exécution du Code des Sociétés ACTIF

I. Frais d'établissement

Les frais d'augmentation de capital et d'émission d'emprunt convertible ou non, sont en principe portés à l'actif et amortis en trois ans. Les frais de conversion d'obligations convertibles sont pris en charge dans l'exercice au cours duquel ils sont exposés.

II. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan, déduction faite des amortissements, à leur valeur d'acquisition ou à leur valeur d'apport qui comprend les frais accessoires et la TVA non déductible. Conformément à l'article 95, livre II, de l'Arrêté Royal du 30 janvier 2001, la valeur d'acquisition des immobilisations corporelles peut inclure les charges d'intérêts afférentes aux capitaux empruntés pour les financer, mais uniquement pour autant que ces charges concernent la période qui précède la mise en exploitation effective de ces immobilisations.

Les amortissements sont calculés de façon linéaire, à partir de l'année de la comptabilisation de l'investissement, aux taux suivants :

- Immeubles: 3 %
- Frais d'aménagement: 5 %
- Mobilier et matériel de bureau: 10 %
- Matériel informatique: 33 %
- Matériel roulant: 20 %

III. Immobilisations financières

Chaque titre du portefeuille figurant en immobilisations financières est porté séparément dans les comptes, globalement ou par lots identifiés suivant la date d'acquisition, à son prix d'achat ou valeur d'apport et compte tenu des éventuels montants restant à libérer et réductions de valeur y afférents.

A la fin de chaque exercice social, une évaluation individuelle de chaque titre de portefeuille figurant en immobilisations financières est effectuée de manière à refléter, de façon aussi satisfaisante que possible, la situation, la rentabilité et les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

Le critère de base de cette évaluation est l'actif net de la société en cause, accessoirement la rentabilité présente ou au moins les perspectives prochaines de la société.

En ce qui concerne les titres étrangers, leur évaluation est effectuée de la manière indiquée ci-dessus dans la monnaie de leur bilan. Elle est ensuite convertie en EUR. Cette conversion se fera en règle normale au cours de clôture pour les postes de l'actif et du passif, le compte de résultat étant converti au taux moyen.

Les éléments retenus pour l'évaluation tiennent aussi compte d'événements exceptionnels qui ne sont connus qu'entre la date de clôture des comptes annuels et la date à laquelle ils sont arrêtés par le Conseil d'Administration, dans la mesure où ces événements ont pris naissance avant la date de clôture.

Lorsqu'il apparaît que la valeur d'inventaire d'un titre est supérieure à son évaluation et que la moins-value ainsi dégagée a un caractère durable, il est procédé à une réduction de valeur d'inventaire. Il y aura lieu à reprise de cette réduction de valeur si ultérieurement l'évaluation individuelle faisait apparaître une récupération durable de celle-ci.

IV. Créances à plus d'un an

Les créances à plus d'un an sont comptabilisées à leur valeur nominale et font l'objet de réductions de valeur en cas de dépréciation durable.

En ce qui concerne les créances à plus d'un an, non productives d'intérêts ou productives d'intérêts anormalement faibles, la dépréciation éventuelle qui en résulte est comptabilisée conformément aux dispositions de l'article 67 de l'Arrêté Royal du 30 janvier 2001.

V. Stocks

A. Lotissements en exploitation

Les terrains et constructions destinés à la vente sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition ou à leur valeur d'apport qui comprend, outre le prix d'achat, les frais accessoires, droits et taxes y afférents.

Les frais d'infrastructure sont comptabilisés à leur coût de revient.

Les sorties de stocks sont enregistrées, lors des ventes, au prix moyen pondéré des éléments entrés tels que définis ci-dessus.

B. Réserve immobilière

Les terrains qui ne sont pas compris dans les lotissements en exploitation sont comptabilisés comme réserve immobilière, suivant les mêmes critères d'évaluation décrits ci-dessus pour les lotissements en exploitation.

En-cours de fabrication et commandes en cours d'exécution

- Les en-cours de fabrication sont évalués à leur coût de revient à l'exclusion des frais de production.

- Les travaux en-cours d'exécution et les services en cours de prestation exécutés pour le compte de tiers en vertu d'une commande sont évalués à leur coût de revient frais indirects exclus. Les résultats sont, en principe, dégagés à l'avancement des travaux, des fabrications ou des prestations en respectant les principes de prudence.

- Conformément aux articles 71 et 72 de l'Arrêté Royal du 30 janvier 2001, le coût des commandes en cours peut inclure les charges d'intérêts afférentes aux capitaux empruntés pour les financer pour autant que ces charges concernent des stocks ou des commandes dont la durée normale de fabrication ou d'exécution est supérieure à un an et qu'elles soient relatives à la période normale de fabrication.

- Sur tout contrat pour lequel, à la date de clôture de l'exercice, le coût des fournitures et prestations majoré du coût estimé de celles qui restent à livrer ou à prester, est supérieur au prix de vente net facturable, une réduction de valeur égale au moins à cette différence sera actée.

Les réductions de valeur peuvent également être appliquées pour tenir compte d'aléas techniques, politiques et monétaires connus au moment de l'évaluation.

C. Acquisitions et cessions de biens immeubles

Les ventes et les achats de biens immeubles sont comptabilisés à la signature de l'acte authentique pour autant que les conditions suspensives éventuelles soient levées et qu'une clause de transfert différé de propriété soit prévue dans le compromis sous seing privé.

En cas d'absence de cette clause, la comptabilisation aura lieu à la date du compromis sous seing privé.

En cas d'application de la Loi " Breyne ", les cessions et acquisitions de biens immeubles sont comptabilisées à la date de la convention sans conditions suspensives ou à la date de réalisation des conditions suspensives prévues dans la convention. La cession du terrain est comptabilisée pour sa totalité tandis que la vente de la construction est comptabilisée au prorata de l'état d'avancement de réalisation des travaux. Cette règle est applicable nonobstant la clause de transfert différé de propriété éventuellement prévue à la convention.

VI. Créances à un an au plus

Les créances à un an au plus sont comptabilisées à leur valeur nominale.

RÈGLES D'ÉVALUATION

Une réduction de valeur est opérée lorsque la valeur de réalisation estimée à la date de clôture de l'exercice est inférieure à la valeur comptable.

VII. Placements de trésorerie

Les titres de placement sont portés à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus, ou à leur valeur d'apport.

À la clôture de l'exercice, ils sont évalués à la plus basse des valeurs suivantes : prix d'achat ou valeur d'apport ou la valeur boursière en fin d'exercice.

Les titres non cotés sont, en principe, maintenus à leur prix d'achat ou d'apport.

Pour ce qui concerne les valeurs mobilières libellées en devises étrangères, les cours de change pris en considération sont les cours de change à la date de l'opération pour le prix d'achat ou la valeur d'apport, à la clôture de l'exercice pour la valeur boursière.

Les autres placements de trésorerie sont estimés comme les créances à un an au plus. Les règles d'évaluation des monnaies étrangères leur sont applicables.

VIII. Valeurs disponibles

Les règles d'évaluation des valeurs disponibles sont les mêmes que celles des créances à un an au plus.

IX. Comptes de régularisation de l'actif

Les charges exposées pendant l'exercice mais imputables en tout ou en partie à un exercice ultérieur sont inscrites dans les comptes de régularisation sur base d'une règle proportionnelle.

Les revenus ou fractions de revenus dont la perception n'aura lieu qu'au cours d'un ou de plusieurs exercices suivants mais qui sont à rattacher à l'exercice en cause, sont comptabilisés pour le montant de la quote-part afférente à l'exercice en cause.

PASSIF

I. Réserves immunisées

Sont classées sous cette rubrique, les plus-values et les bénéfiques dont l'immunisation est subordonnée à leur maintien dans le patrimoine de l'entreprise.

Il s'agit notamment :

- des plus-values réalisées sur les immeubles non bâtis qui sont immunisées à concurrence des coefficients de revalorisation admis par le code des impôts sur les revenus,
- de la partie excédentaire des plus-values réalisées de plein gré ou résultant d'une expropriation lorsque les conditions d'immunisation prévues par le code des impôts sur les revenus sont remplies. Les plus-values réalisées imposées de manière étalée au même rythme que les amortissements des immobilisations acquises au titre de emploi sont classées sous cette rubrique sous déduction des impôts différés y afférents.

II. Provisions et impôts différés

A. Provisions pour risques et charges

À la clôture de chaque exercice, le Conseil d'Administration, statuant avec prudence, sincérité et bonne foi, examine les provisions à constituer pour couvrir :

- les grosses réparations ou gros entretiens,
- les risques découlant de :- de l'exécution de commandes passées ou reçues,
- d'avances consenties,
- de garanties techniques après-vente ou livraison,
- de litiges en cours.

B. Impôts différés

Les impôts différés afférents aux plus-values réalisées sont initialement évalués au montant normal de la taxation et revus par le Conseil en fonction de la situation fiscale prévisible de la Société et éventuellement actualisés au cas par cas sur la durée d'utilisation normale des biens acquis au titre de emploi.

Les provisions afférentes aux exercices antérieurs sont régulièrement revues et reprises en résultat si elles sont devenues excédentaires ou sans objet.

III. Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

L'article 77 de l'Arrêté Royal du 30 janvier 2001 est d'application aux dettes à plus d'un an.

IV. Comptes de régularisation du passif

Les charges ou la fraction de charges afférentes à l'exercice mais qui ne seront payées qu'au cours d'un exercice ultérieur sont inscrites dans les comptes de régularisation pour le montant afférent à l'exercice.

Les revenus perçus au cours de l'exercice mais qui sont imputables en tout ou en partie à un exercice ultérieur sont également comptabilisés pour le montant qui doit être considéré comme un produit pour l'exercice ultérieur.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS****RAPPORT DE GESTION**

RAPPORT DE GESTION

Mesdames et messieurs

Nous avons le plaisir de présenter notre rapport d'activité 2020.

Immobel a clôturé ses résultats annuels au 31 décembre, 2020.

Forte reprise au cours du deuxième semestre, pipeline au plus haut historique. Immobel maintient sa politique de dividende.

- En 2020, Immobel a réalisé un chiffre d'affaires s'élevant à 375,4 millions d'euros, un EBITDA¹ de 52,8 millions d'euros et une part bénéficiaire du groupe net à hauteur de 33,3 millions d'euros ou 3,58 euros par action.
- Durant le premier semestre, la société a été affectée par un ralentissement dû au COVID-19. Le deuxième semestre a montré une reprise des ventes et des procédures de permis.
- L'immobilier résidentiel continue d'afficher une forte demande sur tous les grands marchés, principalement en raison d'une pénurie d'offre.
- L'appétit des investisseurs et locataires institutionnels pour les bureaux de premier plan reste fort.
- Immobel a lancé son fonds Immobel Belux Office Development Fund de 200 millions d'euros qui permettra à la société de faire des investissements supplémentaires à hauteur de 500 millions d'euros.
- Alors que la société a connu des retards dans ses processus d'obtention de permis en raison de la crise sanitaire et d'un environnement réglementaire plus difficile, le principal catalyseur pour une croissance solide à partir de 2022 est son pipeline de permis de plus de 1,4 milliard d'euros en valeur commerciale² de projets principalement résidentiels (4 500 appartements et maisons³).
- La société a augmenté son portefeuille de plus de 13 % pour atteindre 5,1 milliards d'euros en valeur commerciale grâce à l'acquisition de nouveaux projets pour un montant de 846 millions d'euros principalement en Belgique, au Luxembourg et en France.
- Pour accompagner cette stratégie d'investissement et de croissance, la société a augmenté ses fonds propres de 75,7 millions d'euros grâce au placement de 1 162 179 actions propres⁴.
- Immobel a décidé d'accroître son dividende de 4 %, soit un dividende de 2,77 euros par action.
- En 2020, Immobel a encore augmenté ses efforts pour développer des bâtiments durables intégrant les objectifs de développement durable des Nations Unies pertinents. En 2021, la société poursuivra par ailleurs ses efforts pour améliorer sa gouvernance et ses normes de reporting sur le développement durable selon la méthodologie du GRESB.

¹ EBITDA (Earnings Before Interest, Depreciation & Amortization) : bénéfice avant intérêts, taxes, amortissements et dépréciations) se rapporte au Résultat d'exploitation avant amortissement et dépréciations d'actifs (tel qu'il est inclus dans les Frais d'administration)

² Valeur commerciale ou valeur brute de développement : le chiffre d'affaires futur total attendu (part du groupe) des divers projets

³ Nombre total d'appartements et de maisons sur une base de 100 %

⁴ Comprenant la vente d'actions propres du 5 janvier 2021.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

RAPPORT DE GESTION

I. BUSINESS DEVELOPMENT (art. 3:6 §1, 1° et art. 3:32, 1° du Code des Sociétés et des Associations, ci-après "CSA")

A. GROUPE IMMOBEL – BUSINESS

A) FINANCES – IMPACT NOTABLE DU COVID-19

Le tableau ci-dessous présente les chiffres consolidés principaux pour l'exercice fiscal 2020 (en millions d'euros) :

Résultats	31/12/2020	31/12/2019	Variation
Revenus opérationnels	375,4	419,5	-11%
EBITDA	52,8	124,6	-58%
Bénéfice net - part du Groupe	33,3	102,4	-68%
Bénéfice net par action (EUR/action)	3,58	11,66	-69%
ROE	7,80%	29,70%	-74%

Bilan	31/12/2020	31/12/2019	Variation
Stock	1,140,80	961,1	19%
Capitaux propres	491,9	428,2	15%
Dette nette	603,9	550,9	10%
Valeur brute de développement (en milliards d'euros)	5,1	4,5	13%

Le chiffre d'affaires de l'exercice fiscal 2020 a été principalement porté par la vente d'un immeuble de bureaux (Möbius I) en Belgique et de logements dans tous les pays (264 millions d'euros).

Alors que chacun des indicateurs financiers P&L a été affecté par l'arrêt des ventes et la réduction des activités de construction au 2ème trimestre en raison du confinement, l'évolution de l'EBITDA et du bénéfice net est également affectée par les ventes exceptionnelles de Centre Etoile au Luxembourg et de Möbius II en Belgique, l'année dernière.

La valeur commerciale du portefeuille de la société a progressé de 13 %, de 4,5 à 5,1 milliards d'euros, tandis que les stocks sous-jacents⁵ ont progressé de 19 % pour atteindre 1,1 milliard d'euros, stimulés par les nouvelles acquisitions réalisées en 2020. L'augmentation de l'endettement net est relativement limitée compte tenu du produit du placement de 900 000 actions propres (en 2020 ; 262 179 actions propres supplémentaires ont été cédées en janvier 2021), conduisant à un levier financier de 55 % (contre 56 % fin 2019).

Lancement d'Immobel BeLux Office Development Fund

En 2020, Immobel a lancé ses services de gestion d'investissements immobiliers pour tiers, en offrant ses capacités de développement à des investisseurs, que ce soit dans des joint-ventures spécifiques à des actifs dans des villes européennes ou par le biais de fonds discrétionnaires réglementés. L'Immobel BeLux Office Development Fund a déjà réussi à organiser une levée de fonds de plus de 75 millions d'euros auprès d'investisseurs institutionnels et de particuliers fortunés. Le siège de Total à Bruxelles ainsi que l'actif Scorpio à Luxembourg seront proposés au Fonds comme premiers investissements, en vue de les développer et de les vendre une fois loués. La stratégie de gestion des investissements immobiliers pour tiers permettra à Immobel d'accélérer son développement en Europe, d'investir son bilan dans davantage d'opérations, de diversifier ses risques de projets. Enfin Immobel créera une ligne de revenus stable supplémentaire, en plus de ses revenus de projets de développement résultant de son investissement aux côtés d'investisseurs.

Impact de la pandémie sur les ventes

La société a réalisé 10 % de ventes résidentielles en moins en 2020 par rapport à ses objectifs en raison d'un arrêt des ventes pendant le confinement du 2ème trimestre de l'année. Au second semestre, les ventes se sont redressées sur chacun de ses marchés. En partie en raison de l'effet du COVID-19, il y a eu une forte demande pour des maisons et des appartements plus spacieux aussi bien en zone urbaine que périurbaine. Les projets attractifs sont O'Sea à Ostende, Eden à Francfort, Crown à Knokke, Lalys à Astene et Plateau d'Erpent à Erpent. À Gdansk également, la vente d'appartements dans le projet Granary Island (phase 2) a été couronnée de succès ; 180 d'entre eux ont été vendus fin 2020. Dans le cadre du projet Vaartkom à Louvain, la société a vendu un complexe résidentiel pour

⁵ La rubrique Stock comprend les immeubles de placement, les participations dans les coentreprises et entreprises associées, les avances aux coentreprises et entreprises associées, les stocks et les actifs de contrats.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS****RAPPORT DE GESTION**

personnes âgées. Immobel a en outre signé un contrat de bail de 9 ans avec ING pour un grand projet de bureaux dans le quartier européen de Bruxelles.

Pipeline de permis de plus de 1,4 milliard d'euros en valeur commerciale de projets principalement résidentiels comme catalyseur d'une croissance solide à partir de 2022

La crise sanitaire ainsi qu'un environnement réglementaire plus difficiles ont conduit à une diminution des permis pour de nouveaux projets immobiliers en 2020 sur les marchés dans lesquels Immobel est actif. Cela s'est traduit par une offre de projets résidentiels neufs à un niveau historiquement bas, soutenant encore davantage la forte demande et les prix pour l'immobilier résidentiel. Immobel a obtenu en 2020 des permis représentant une valeur commerciale de 314 millions d'euros et a actuellement des demandes de permis en attente d'une valeur commerciale de plus de 1,4 milliard d'euros. Les principaux projets pour lesquels Immobel prévoit d'obtenir des permis en 2021 sont A'Rive (ex-Key West) (529 unités), Brouck'R (303 unités) et Ilot Saint Roch (291 unités) en Belgique, Polvermillen (216 unités) au Luxembourg, Buttes Chaumont (60 unités) et Bussy Saint Georges (223 unités) en France. Le lancement de la construction et de la commercialisation de ces projets est prévu dans le courant de 2021. Ces derniers contribueront significativement aux résultats à partir de 2022.

Des acquisitions pour la croissance

Grâce à son solide bilan avec 148,1 millions d'euros de trésorerie et 75,7 millions d'euros de fonds propres supplémentaires levés par la vente de ses actions propres, Immobel a augmenté son portefeuille de plus de 13 % à 5,1 milliards d'euros en acquérant des actifs d'une valeur commerciale de 845 millions d'euros.

En Belgique (portefeuille de valeur commerciale : 2,6 milliards d'euros), Immobel a remporté le projet Brussels South Station (en partenariat) et a acheté 50 % des parts de Brouckère Tower Invest SA pour la tour de bureaux Multi dans le centre-ville de Bruxelles. Fin 2020, elle a fait l'acquisition d'immeubles de bureaux et de sites à Bruxelles auprès de la société française Total, un ambitieux projet de réaménagement durable.

Immobel Luxembourg (portefeuille de valeur commerciale : 1,1 milliard d'euros) a acheté des parcelles de terrain à Schoettermarial en vue de développer un projet résidentiel d'environ 22 000 m² (un partenariat à 50/50 avec BPI Real Estate). Elle a également obtenu l'exclusivité pour un projet « cradle to cradle » de quelque 23 000 m² dans la ville de Luxembourg. Immobel Luxembourg a également acheté le projet Scorpio, un immeuble de bureaux de 3 700 m² situé dans le quartier de Cloche d'Or qui sera entièrement rénové. Enfin, elle a acquis Canal à Esch-sur-Alzette : un bâtiment classé de quelque 6 000 m², pour lequel une rénovation et une extension à usage d'habitation et de services est prévu.

En France (portefeuille de valeur commerciale : 0,9 milliard d'euros), l'équipe a signé un compromis de vente pour un projet de bureaux de 3 000 m² à Pantin (Seine-Saint-Denis) et a conclu des options d'achat pour de nouveaux projets résidentiels pour une valeur de vente de 114 millions d'euros à Buttes Chaumont, Montévrain, Neuilly-sur-Marne, Othis et Romainville.

Un plan pour des villes et des communautés plus durables

Pour accroître encore l'engagement de la société à intégrer structurellement la durabilité dans ses projets, la société a élaboré un plan basé sur quatre piliers concrets liés aux objectifs de développement durable des Nations Unies. En 2021, la société prendra les mesures suivantes à cet égard, avec des KPI concrets et une évaluation de nos projets à l'aide du benchmarking du GRESB.

Positionnement et identité

Depuis la fusion en 2016, Immobel a considérablement évolué. Pour cette raison, la société a revu son positionnement et sa communication en 2020. Sur la base d'enquêtes auprès de différentes parties prenantes et d'ateliers internes à tous les niveaux de la société et dans tous les pays où Immobel est présente, une nouvelle identité visuelle a été créée et sera reflétée dans toutes les communications à l'avenir.

Le commissaire aux comptes, Deloitte Réviseurs d'Entreprises SCRL, représenté par Kurt Dehoorne, a confirmé que l'audit complet n'a à ce jour révélé aucune anomalie significative dans le projet de compte de résultat consolidé, l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé de la situation financière et l'état consolidé des flux de trésorerie, et que les données comptables présentées dans le communiqué de presse sont cohérentes, à tous égards importants, avec le projet de compte de résultat consolidé, l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé de la situation financière et l'état consolidé des flux de trésorerie dont il est issu.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS****RAPPORT DE GESTION****B. COMMENTAIRES SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS****A) INDICATEURS CLÉS****CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ PAR PAYS (MEUR)**

	AVANT IFRS 11	APRES IFRS 11
Belgique	240,91	217,24
Grand-Duché du Luxembourg	44,77	26,90
France	64,06	56,06
Pologne	29,00	29,27
Allemagne	35,01	35,01
Total	413,75	364,48

ÉTAT DU STOCK CONSOLIDÉ PAR PAYS (MEUR)

	AVANT IFRS 11	APRES IFRS 11
Belgique	555,04	311,03
Grand-Duché du Luxembourg	201,72	196,19
France	95,20	92,29
Pologne	49,37	21,40
Allemagne	61,88	61,88
Espagne	33,95	0,33
Total	997,16	683,12

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

RAPPORT DE GESTION

B) COMPTES CONSOLIDÉS

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL (EN MILLIERS EUR)

	NOTES	31/12/2020	31/12/2019
REVENUS OPÉRATIONNELS		375 390	419 547
Chiffre d'affaires	2	364 479	408 784
Autres produits opérationnels	3	10 911	10 763
CHARGES OPÉRATIONNELLES		-333 526	-327 192
Coût des ventes	4	-300 766	-291 027
Frais de commercialisation	5	-1 702	-3 160
Frais d'administration	6	-31 057	-33 005
CESSION D'ENTREPRISES LIÉES		133	19 618
Gains sur ventes de coentreprises et entreprises associées	7	133	19 618
COENTREPRISES ET ENTREPRISES ASSOCIÉES		7 994	4 985
Part dans le résultat net des coentreprises et entreprises associées	8	7 994	4 985
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL		49 991	116 958
Produits d'intérêt		5 773	3 240
Charges d'intérêt		-11 859	-7 524
Autres produits financiers		1 440	738
Autres charges financières		-2 649	-1 782
RÉSULTAT FINANCIER	9	-7 295	-5 328
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES AVANT IMPÔTS		42 696	111 630
Impôts	10	-8 650	-9 390
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		34 047	102 240
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		34 047	102 240
Parts ne donnant pas le contrôle		775	- 196
PART D'IMMOBEL		33 272	102 436
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		34 047	102 240
Autres éléments de résultat global - éléments faisant l'objet d'un recyclage ultérieur en compte de résultats		2 282	
Ecart de conversion		2 282	
Autres éléments de résultat global - éléments ne faisant pas l'objet d'un recyclage ultérieur en compte de résultats	27	201	- 1
Profits et pertes (-) actuariels sur les régimes de pension à prestations définies	27	201	- 1
Impôts différés			
TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DE RÉSULTAT GLOBAL		2 483	- 1
RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE		36 530	102 239
Parts ne donnant pas le contrôle		964	- 196
PART D'IMMOBEL		35 566	102 435
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR ACTION (EUR) (BASE)	11	3,58	11,66
RÉSULTAT GLOBAL PART DU GROUPE PAR ACTION (EUR) (BASE)	11	3,82	11,66
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR ACTION (EUR) (DILUÉ)	11	3,58	11,65
RÉSULTAT GLOBAL PART DU GROUPE PAR ACTION (EUR) (DILUÉ)	11	3,82	11,65

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

RAPPORT DE GESTION

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE (EN MILLIERS EUR)

ACTIFS	NOTES	31/12/2020	31/12/2019
ACTIFS NON COURANTS		448 370	213 311
Immobilisations incorporelles	12	582	543
Goodwill	13	43 789	43 789
Immobilisations corporelles	14	1 388	983
Actifs comptabilisés au titre de droit d'utilisation	15	4 390	6 441
Immeubles de placement	16	197 149	81 123
Participations dans les coentreprises et entreprises associées	17	106 195	55 899
Avances aux coentreprises et entreprises associées	17	76 644	9 492
Autres actifs financiers non-courants	18	175	4 920
Actifs d'impôts différés	19	16 369	6 374
Autres actifs non courants	20	1 689	3 747
ACTIFS COURANTS		982 768	1087 903
Stocks	21	683 121	694 580
Créances commerciales	22	33 168	72 516
Actifs de contrats	23	57 251	42 228
Créances fiscales		3 450	2 703
Autres actifs courants	24	37 269	41 937
Avances aux coentreprises et entreprises associées		20 399	77 743
Autres actifs financiers courants		49	50
Trésorerie et équivalents de trésorerie	25	148 059	156 146
TOTAL DES ACTIFS		1 431 137	1 301 214
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
CAPITAUX PROPRES TOTAUX	26	494 490	428 162
CAPITAUX PROPRES PART D'IMMOBEL		491 922	426 151
Capital		97 256	97 256
Résultats non distribués		392 143	328 693
Réserves		2 524	202
PARTS NE DONNANT PAS LE CONTROLE		2 568	2 011
PASSIFS NON COURANTS		609 602	523 379
Pensions et obligations similaires	27	603	633
Impôts différés	19	37 301	15 447
Dettes financières	25	571 139	507 008
Instruments financiers dérivés	25	560	291
PASSIFS COURANTS		327 045	349 673
Provisions	28	2 114	3 882
Dettes financières	25	180 810	200 063
Dettes commerciales	29	60 927	59 564
Passifs de contrats	30	3 896	5 690
Dettes fiscales		7 110	1 354
Autres passifs courants	31	72 188	79 120
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		1 431 137	1 301 214

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

RAPPORT DE GESTION

C) IMMOBEL SA - COMPTES STATUTAIRES

Résultat

Le résultat opérationnel s'élève à 4,2 millions d'euros pour l'exercice précédent.

Le résultat financier s'élève à 72,2 million d'euros, soit le montant net des frais d'intérêt sur le financement collectif (obligations et lignes d'entreprise) et les revenus d'intérêts provenant de prêts aux différentes filiales, généré principalement par des remontées de dividendes et ventes d'actions propres.

L'exercice de ImmoBel s'est terminé avec un bénéfice net de 76,1 millions d'euros.

Bilan

Le bilan total s'élève à 940 millions d'euros et est principalement composé d'investissements financiers dans des filiales et des créances sur ces filiales (821 millions d'euros), le stock de projet directement détenu par ImmoBel SA (47, 8 millions d'euros), d'actions propres (13,1 millions d'euros) et des équivalents en espèces et en espèces (34,5 millions d'euros).

Les fonds propres s'élèvent à 322,5 millions d'euros au 31 décembre 2020. Les passifs sont principalement constitués de dettes à long terme (380 millions d'euros) et de dettes à court terme (231,7 millions d'euros).

Répartition du résultat

Le bénéfice à allouer, compte tenu du montant reporté de l'année précédente s'élève à 146 millions d'euros.

Compte tenu de la politique de dividende approuvée par le Conseil d'administration et des résultats au 31 décembre 2020, le Conseil d'administration propose à l'assemblée générale des actionnaires du 15 avril 2021 de distribuer un dividende brut de 2,77 euros par action en circulation pour l'année 2020, un montant qui devrait augmenter chaque année, sous réserve de l'absence d'événements exceptionnels actuellement imprévus.

Principaux risques et incertitudes

Le Groupe ImmoBel est confronté aux risques et aux incertitudes inhérents au secteur du développement immobilier ainsi qu'à ceux associés à la situation économique et au monde financier.

Sans que la liste soit exhaustive, nous tenons à mentionner ce qui suit en particulier :

Risque de marché

Des changements des conditions économiques globales sur les marchés dans lesquels ImmoBel possède des biens peuvent avoir un impact négatif sur la valeur de son portefeuille immobilier, sur sa stratégie de développement et, partant, sur ses perspectives de croissance.

ImmoBel dépend des conditions économiques nationales et internationales ainsi que d'événements et circonstances affectant les marchés dans lesquels se situe son portefeuille immobilier : le marché des immeubles de bureaux et résidentiels (appartements et lotissements) en Belgique, au Luxembourg, en France, en Allemagne, en Espagne et en Pologne.

Cette diversification tant dans les métiers que les pays lui permet d'adresser des clients, des cycles économiques et des volumes de vente différents.

Les changements liés aux indicateurs-clés macroéconomiques, un ralentissement économique général ou sur (l'un) des autres marchés d'ImmoBel ou sur une échelle globale, pourraient entraîner une baisse de la demande en immeubles de bureaux et biens résidentiels ou en terrains à bâtir, un accroissement des taux d'inoccupation et une multiplication du risque de défaillance des prestataires de services, des constructeurs, des locataires et autres contreparties, qui pourraient chacun exercer un impact matériel négatif sur la valeur du portefeuille immobilier d'ImmoBel, et partant, sur ses perspectives de développement.

ImmoBel a réparti son portefeuille de projets en cours de développement ou à développer de façon à essayer de limiter l'impact de la dégradation du marché immobilier via une répartition dans le temps et la nature des projets.

Risque opérationnel

ImmoBel pourrait ne pas réussir à céder une partie ou la totalité de ses projets immobiliers.

Les revenus d'ImmoBel sont tributaires des cessions de projets immobiliers. Par conséquent, les résultats d'ImmoBel peuvent varier sensiblement d'une année à l'autre selon le nombre de projets qui peuvent être mis en vente et qui peuvent être vendus l'année donnée.

De plus, rien ne garantit qu'ImmoBel trouvera acquéreur pour la cession de ses actifs ou que le prix de cette cession atteindra un certain niveau. L'incapacité d'ImmoBel à conclure des ventes peut générer des variations significatives des résultats.

La diversification menée depuis quelques années par ImmoBel et la fusion avec ALLFIN lui a permis de réduire sa concentration et donc son exposition aux bureaux à Bruxelles avec un portefeuille accru en résidentiel et lotissements, devant lui procurer une base de revenus et de cash-flow réguliers.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS****RAPPORT DE GESTION**

La stratégie de développement immobilier adoptée par Immobilbel peut s'avérer inappropriée.

En ce qui concerne les investissements de développement immobilier, Immobilbel procède à une série d'estimations quant aux conditions économiques, du marché et autres, dont des estimations relatives à la valeur (potentielle) d'un bien et au retour sur investissement potentiel. Ces estimations pourraient s'avérer différentes de la réalité, rendant la stratégie d'Immobilier inappropriée, avec pour conséquence des effets négatifs pour les activités, les résultats d'exploitation, la situation et les perspectives financières d'Immobilier.

Immobilier a une approche prudente dans l'acquisition et le développement de nouveaux projets avec des critères de sélection précis. Chaque investissement suit un processus clair et strict d'approbation.

Les projets de développement d'Immobilier pourraient être confrontés à des retards et d'autres difficultés.

Avant d'acquiescer un nouveau projet, Immobilbel procède à des études quant à sa faisabilité en termes urbanistiques, technologiques, environnementaux et financiers, généralement en faisant appel à des consultants spécialisés. Ces projets sont néanmoins toujours sujets à divers risques, qui chacun pourraient provoquer un retard de livraison d'un projet et partant, augmenter son délai de vente, un dépassement de budget, entraîner la perte ou la diminution des revenus escomptés d'un projet ou, dans certains cas, y mettre carrément un terme.

Les risques liés à ces activités incluent, sans restriction : (i) des retards résultant notamment de conditions climatiques défavorables, de conflits sociaux, de l'avancement des travaux, de l'insolvabilité des entrepreneurs, de pénuries d'équipement ou de matériaux de construction, d'accidents ou de problèmes techniques imprévus ; (ii) des difficultés d'obtention de permis d'occupation ou d'autres autorisations requises pour la réalisation du projet ; (iii) d'un refus d'approuver les plans de développement par les services d'urbanisme des pays dans lesquels Immobilbel est active ; (iv) des demandes émanant des services d'urbanisme de modifier les plans existants ; (v) de l'intervention de groupes de pression lors de l'enquête publique ou dans d'autres circonstances; et (vi) des taux d'occupation, revenus effectifs de la vente des biens ou valeurs réelles inférieures aux prévisions à l'issue du projet.

Compte tenu de ces risques, Immobilbel ne peut avoir l'assurance que tous ses projets de développement (i) peuvent être réalisés dans les délais prévus, (ii) peuvent être réalisés dans le respect des budgets prévus ou (iii) peuvent être réalisés tout court. C'est dans le cadre de la gestion de ce risque entre autres qu'Immobilier a accru sa diversification métiers/pays/clients qui permet ainsi de réduire la concentration d'un projet ou l'autre.

En outre, Immobilbel possède certains projets pour lesquels un bien en développement est pré-loué ou pré-vendu à une tierce partie et pour lesquels Immobilbel pourrait encourir une responsabilité importante si et lorsque de tels projets ne sont pas réalisés dans les délais convenus.

Immobilier pourrait être tenue pour responsable de facteurs environnementaux liés à son portefeuille de développement immobilier.

Les activités et le portefeuille de développement immobilier d'Immobilier sont soumis, dans les pays où elle est active, à diverses lois et réglementations de protection de l'environnement, y compris et sans restriction, la réglementation de la qualité de l'air, du sol et de l'eau, des contrôles portant sur des substances dangereuses ou toxiques et des directives touchant à la santé et la sécurité.

De telles lois et réglementations pourraient aussi nécessiter l'obtention par Immobilbel de certains permis ou licences, qu'elle pourrait ne pas obtenir dans les délais, voire pas du tout. Immobilbel pourrait se voir contrainte de payer des coûts de dépollution (et dans certaines circonstances, des frais de traitement) pour un quelconque bien contaminé dont elle est ou aurait été propriétaire.

En tant que promoteur immobilier, Immobilbel pourrait également être exposée à des amendes ou d'autres pénalités pour tout écart aux réglementations environnementales et pourrait être amenée à déboursier des frais d'assainissement. Les biens contaminés pourraient en outre subir une dépréciation de valeur.

Immobilier pourrait perdre ses principaux dirigeants et son personnel-clé ou ne pas parvenir à recruter et conserver du personnel compétent.

La perte de son équipe de direction et d'autres membres-clés du personnel ou l'incapacité à recruter et conserver du personnel compétent pourrait menacer la capacité d'Immobilier à réaliser avec succès ses stratégies commerciales.

Immobilier pense que ses performances, sa réussite et sa capacité à atteindre ses objectifs stratégiques dépendent de sa capacité à conserver ses cadres et les membres de son équipe de direction qui disposent d'une expérience des marchés et des activités propres à Immobilbel. Immobilbel pourrait éprouver des difficultés à recruter des employés ad hoc, tant pour étendre ses activités qu'en vue de remplacer ceux qui souhaiteraient démissionner. De même, le recrutement d'employés ad hoc pourrait impliquer des frais onéreux, tant en termes de salaires que de programmes de gratification.

La perte inopinée d'un ou plusieurs de ces collaborateurs-clés ainsi que toute perception négative du marché ou du secteur résultant d'une telle perte pourraient avoir un impact matériel négatif sur les activités, les résultats d'exploitation, la situation et les perspectives financières d'Immobilier.

La gestion de ses équipes dirigeantes, tant en Belgique, Luxembourg, en France, en Allemagne, en Espagne et en Pologne, fait ainsi l'objet d'un suivi régulier par le CEO et le Comité de Nomination, organe du Conseil d'Administration.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS****RAPPORT DE GESTION**

Immobel encourt le risque de litiges, y compris de réclamations de garanties potentielles liées à la location, au développement et à la vente de biens immobiliers.

Dans le cours normal des activités d'Immobel, des actions en justice, plaintes à l'encontre et émanant d'Immobel et de ses filiales et des procédures d'arbitrage impliquant Immobel et ses filiales ne sont pas à exclure. Immobel pourrait encourir d'autres litiges initiés par des vendeurs ou acquéreurs de biens, locataires, contractants et sous-contractants, (ex-) employés ou d'autres tiers.

En particulier, Immobel pourrait encourir des réclamations de garantie résultant de défauts de qualité ou de vices de titre liés à la location et à la vente de ses biens. Cette responsabilité pourrait s'appliquer à des vices de construction inconnus d'Immobel mais qui auraient pu, ou auraient dû, être révélés.

Immobel pourrait également encourir des réclamations émanant d'acquéreurs de ses biens et résultant d'assurances et de garanties sur ces biens données par Immobel au moment de la cession.

Immobel veille à gérer ces risques par une politique systématique de souscription des couvertures d'assurances adéquates.

Immobel s'expose à un risque en termes de liquidités et de financement.

Immobel s'expose à un risque en termes de liquidités et de financement qui pourrait résulter d'un manque de fonds en cas de non-renouvellement ou d'annulation de ses contrats de financement en cours ou d'incapacité de sa part à trouver de nouveaux financements.

Immobel n'initie pas le développement de projets si le financement de celui-ci n'est pas assuré pour sa durée de développement estimée, tant via des sources internes qu'externes.

Immobel se finance auprès de plusieurs partenaires bancaires belges de premier plan avec qui il entretient de longue date une relation forte et de confiance réciproque.

Immobel s'expose à un risque lié au taux d'intérêt susceptible d'avoir un impact matériel sur ses résultats financiers.

En raison de son endettement actuel et futur, Immobel est soumise à une variation à court ou long terme des taux d'intérêts, aux marges de crédit prélevées par les banques et aux autres termes de financement.

Le financement d'Immobel est principalement assuré sur la base de taux d'intérêts à court terme (basés sur les taux Euribor pour 1 à 12 mois), à l'exception des émissions obligataires de 2017, 2018 et 2019 qui sont à taux fixe. Dans le cadre d'un programme global de couverture de gestion des risques, Immobel a instauré une politique visant à mettre le cas échéant en place une couverture adéquate contre les risques liés aux taux d'intérêts sur ses dettes au moyen d'instruments financiers.

Les études de faisabilité de chaque projet sont basées sur des prévisions de taux sur le long terme.

Immobel s'expose à un risque de taux de change qui pourrait avoir un impact matériel sur ses résultats et sa position financière.

Suite à son introduction sur le marché polonais, Immobel s'expose à des risques liés aux taux de change, à savoir le risque lié aux transactions en devises étrangères et le risque de conversion des devises.

Immobel veille ainsi quand c'est possible à mener en EUR l'ensemble de ses opérations hors de la zone Euro, via des contrats d'achat, de location et de vente libellés pour l'essentiel en EUR.

Immobel s'expose au risque réglementaire.

Tout projet de développement est soumis à l'obtention du permis d'urbanisme, de lotir, d'urbanisation, de bâtir et d'environnement. Un retard dans l'octroi de ces permis ou le non-octroi de tels permis pourraient avoir un impact sur les activités d'Immobel.

Par ailleurs, l'octroi d'un permis ne veut pas dire qu'il est immédiatement exécutoire. Il peut faire l'objet de recours.

De plus, Immobel doit respecter plusieurs règles d'urbanisme. Les autorités ou administrations pourraient procéder à une révision/modification de ces règles, ce qui pourrait avoir un impact matériel sur les activités d'Immobel.

Immobel s'expose au risque de contrepartie.

Immobel entretient des liens contractuels avec diverses parties, telles que partenaires, investisseurs, locataires, contractants, institutions financières et architectes. L'incapacité de l'une de ses contreparties à satisfaire à ses obligations contractuelles pourrait avoir un impact sur les activités et la situation financière d'Immobel. Immobel accorde une attention particulière, par le biais d'études ad hoc, au choix de ses contreparties.

Des modifications des règles de fiscalité directe ou indirecte pourraient avoir un impact sur la situation financière d'Immobel.

Immobel est active en Belgique, au Luxembourg, en France et en Pologne. Des changements des législations relatives aux règles de fiscalité directe et indirecte pourraient avoir un impact sur la situation financière d'Immobel.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS****RAPPORT DE GESTION****Immobilier est exposée au risque lié à l'établissement de l'information financière**

L'établissement de l'information financière que cela soit en termes d'adéquation des systèmes, de remontée et de compilation de l'information financière, de prise en compte de variations de périmètre ou d'évolutions de normes comptables est un enjeu majeur pour Immobilier, qui plus est étant donné la complexité du Groupe et le nombre de ses filiales. Veuillez également mentionner dans ce risque la complexité du Groupe Immobilier est active en Belgique, au Luxembourg, en France, en Allemagne, en Espagne et en Pologne. Des équipes compétentes en charge de la produire et des outils et systèmes adaptés doivent permettre d'éviter que cette information financière ne soit pas produite dans les temps ou présente des manquements quant à la qualité requise.

II. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRES LA CLOTURE DE L'EXERCICE (art. 3:6 §1, 2° et art. 3:32, 2° CSA)

Le 5 janvier 2021, Immobilier SA / NV a vendu 262 179 actions propres, représentant l'équivalent de 2,6% du capital social actuellement en vigueur, par le biais d'un placement privé, auprès d'investisseurs institutionnels internationaux qualifiés.

III. CIRCONSTANCES SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INFLUENCE NOTABLE SUR LE DEVELOPPEMENT DE LA SOCIETE (art. 3:6 §1, 3° et 3:32, 3° CSA)**Jugements et estimations importants**

À la connaissance des Administrateurs, il ne devrait y avoir aucune circonstance susceptible d'avoir une influence notable sur le développement de l'entreprise. En ce qui concerne la conjoncture économique liée au Covid-19 et la performance financière de l'entreprise, le conseil d'administration évalue en permanence l'hypothèse de continuité d'exploitation de l'entreprise sur la base d'un cas plancher qui est régulièrement mis à jour.

Continuité d'exploitation

Le Covid-19 a actuellement encore un impact sur l'activité de l'entreprise et sur le secteur dans son ensemble, principalement en ce qui concerne les progrès en matière de permis ainsi que pour les activités commerciales liées aux bureaux.

Pour amortir ces conditions de marché, la société dispose d'une trésorerie de 148 millions d'euros à fin décembre 2020, de lignes de crédit corporate disponibles de 76 millions d'euros, de « commercial paper » non émis pour un montant de 26,5 millions d'euros et d'une marge de manœuvre importante sur ses principales clauses restrictives.

Sur la base des lignes de crédit disponibles et engagées et de la trésorerie disponible et en tenant compte du cas plancher, le conseil d'administration est d'avis que la société est en mesure de maintenir l'hypothèse de continuité d'exploitation.

IV. ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE & DEVELOPPEMENT (art. 3:6 §1, 4° et art. 3:32, 4° CSA)

Au courant de 2020, Immobilier a investi dans les connaissances en matière de durabilité. Le développement durable, en relation avec les objectifs ESG, est pour Immobilier un élément clé de sa stratégie de développement. Par conséquent, des investissements ont été réalisés dans la connaissance de la neutralité carbone, et plus particulièrement en matière de géothermie. La géothermie est maintenant utilisée dans plusieurs projets d'Immobilier.

En 2021, Immobilier continuera à investir, dans tous les aspects de sa stratégie ESG, en matière de durabilité.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

RAPPORT DE GESTION

V. UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS (art. 3:6 §1, 8° et art. 3:32, 5° CSA)

Le Conseil d'Administration confirme qu'Immobel a utilisé des instruments financiers destinés à couvrir toute hausse des taux d'intérêt.

VI. JUSTIFICATION DE L'INDEPENDANCE ET DE LA COMPETENCE D'AU MOINS UN MEMBRE DU COMITE D'AUDIT & DES RISQUES (art. 3:6 §1, 9° et art. 3:32, 6° CSA)

A l'exception de Mme Michèle SOEN, tous les membres du comité d'audit & des risques (actuellement composé de Mme Michèle SIOEN⁶, Mme Karin KOKS – van der SLUIJS, M. Pierre NOTHOMB⁷ et M. Wolfgang de LIMBURG STIRUM⁸) répondent à tous les critères d'indépendance mentionnés tant à l'art. 7:87 CSA qu'à la disposition 3.5 du Code de 2020 et siègent au conseil d'administration et au comité d'audit & des risques d'Immobel en qualité d'administrateurs indépendants. Ils détiennent des diplômes universitaires, occupent des fonctions d'administrateur dans des groupes internationaux et, à ce titre, exercent des mandats au sein de comités d'audit d'autres sociétés et organisations.

VII. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Pour autant que de besoin, le conseil d'administration rappelle :

- qu'Immobel n'a pas établi de succursales (art. 3:6 §1, 5° CSA) et
- que, compte tenu des résultats de la Société, il n'y a pas lieu de justifier l'application des règles comptables de continuité (art. 3:6 §1, 6° CSA).

De plus, le conseil d'administration confirme qu'au cours de l'exercice écoulé

- il n'a pas été décidé d'augmenter le capital d'Immobel dans le cadre du capital autorisé (art. 7:203 CSA) ; et
- les ventes d'actions propres reprises ci-dessous (représentant 9,11% du capital souscrit) sont intervenues (art. 7:220 CSA) :

nombre d'actions	valeur/action	produit brut	identité acquéreur
800.000 actions	65,00 EUR	52.000.000 EUR	Placement privé ⁹
10.766 actions	65,00 EUR	699.790 EUR	senior management
100.000 actions	64,40 EUR	6.440.000 EUR	ALYCHLO NV ¹⁰

VIII. APPLICATION DES PROCEDURES DE CONFLITS D'INTERETS / « CORPORATE OPPORTUNITIES »

Le Conseil d'Administration précise que, durant l'exercice sous revue, la procédure de conflit d'intérêts prescrite par l'article 7:97 CSA (ancien article 524 du Code des sociétés) n'a pas du être appliquée, alors que celle prescrite par l'article 7:96 CSA (ancien article 523 du Code des sociétés) a été appliquée, et plus particulièrement durant le Conseil d'administration du 10 décembre 2020, en ce qui concerne le Nouveau Plan d'Actions de Performance (ci-après "Performance Share Plan" ou "PSP") applicable à certains membres du Comité Exécutif pour la période 2020 - 2022.

La procédure relative aux "Corporate Opportunities" n'a pas dû être mise en œuvre au cours de l'exercice examiné.

Ci-dessous un extrait du procès-verbal du Conseil d'administration du 10 décembre 2020

"Sur recommandation du Conseil d'Administration, une Assemblée Générale des Actionnaires a approuvé le 28 mai 2020 le Performance Share Plan 2020 - 2022 de la SA Immobel ("le Plan"). Le Plan donnera la possibilité d'acquérir des actions existantes ou nouvellement émises d'Immobel à certains Membres du Comité Exécutif.

Une fois les Conditions de Performance remplies, les Actions de Performance attribuées dans le cadre du Plan permettront aux bénéficiaires de participer financièrement à la valeur ajoutée et à la croissance d'Immobel. La mise en œuvre du Plan sera donc à l'avantage d'Immobel, de ses Actionnaires et des Bénéficiaires du plan.

Une attribution aura lieu pour chacune des années de 2020 jusqu'à 2022 inclus. Le nombre d'Actions de Performance à attribuer chaque année sera déterminé par le Conseil d'Administration sur recommandation du Comité de Rémunération. Les Conditions de Performance, auxquelles l'acquisition des Actions de Performance sera soumise, seront déterminées chaque année par le Conseil d'Administration, en accord avec la stratégie de la Société. Les actions de performance seront attribuées gratuitement aux bénéficiaires.

⁶ en qualité de représentant permanent de M.J.S. Consulting BV.

⁷ en qualité de représentant permanent de PIERRE NOTHOMB SRL.

⁸ en qualité de représentant permanent de LSIM SA.

⁹ auquel a participé M. Marnix GALLE par le biais de la société A³ CAPITAL SA.

¹⁰ société de M. Marc COUCKE.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS****RAPPORT DE GESTION**

La proposition de Nouveau Performance Share Plan 2020 - 2022 est basée sur le plan précédent - à l'exception d'une clause de bon et mauvais départ - dans les deux cas de résiliation volontaire ou involontaire de leur contrat de prestation de services, le Bénéficiaire perd les droits sur les Actions de Performance non encore définitivement acquises.

Il appartient au Conseil d'Administration, sur proposition du Comité de Rémunération, de fixer annuellement les conditions de performance applicables au PSP, à sa seule discrétion.

Les Administrateurs ont discuté de la proposition du Comité de Rémunération de :

- maintenir le critère de la première condition de performance, à savoir un ROE moyen sur 3 ans, comme suit : "ROE moyen sur 3 ans avec un paiement seuil de 10% et un paiement cible et maximum de 15%.
- modifier le critère de la dernière année "Revenu net moyen par action sur 3 ans (4 - 5 - 6 EUR)" par "ROCE moyen sur 3 ans à un seuil de paiement de 7 % - objectif et paiement maximum de 8 %".

En ce qui concerne les bénéficiaires, seul le CFO est actuellement éligible.

Marnix Galle a déclaré qu'en tant que bénéficiaire potentiel des récompenses PSP, il a un conflit d'intérêt potentiel conformément à l'article 7 :96 du CSA et quittera donc la réunion.

Filip Depaz a également quitté la réunion.

Les Administrateurs ont discuté de la proposition du Comité de Rémunération d'inclure les autres fonctions Groupe du Comité Exécutif ainsi que de ce qui suit :

- pour le CIO et le COO : application des mêmes 10% (de leur rémunération fixe) que pour le CFO ;
- pour le Président Exécutif/CEO : application de 25 % (de sa rémunération fixe), comme c'était le cas auparavant. Toutefois, le Comité de Rémunération a estimé que ce mécanisme d'intéressement LTI pourrait ne pas être suffisamment compétitif pour la fonction de Président Exécutif/CEO, notamment en ce qui concerne le mécanisme d'intéressement LTI applicable aux Country Managing Directors.

Le Conseil d'Administration a indiqué que l'attribution au Président Exécutif représenterait un coût potentiel de 480 KEUR pour la Société étant donné qu'il représenterait 25 % par an sur la rémunération fixe annuelle de 640 KEUR pendant les années 2020 - 2021 - 2022, "payable" en actions uniquement à partir de 2023 - 2024 et 2025. Donc, $25\% \times 640 \text{ KEUR} \times 3 \text{ ans} = 480 \text{ KEUR}$ au total. Le résultat est calculé à 100%. Étant entendu que le résultat peut être inférieur, puisque le multiplicateur est une combinaison de ROE et ROCE, avec un maximum de 100% à l'objectif.

L'attribution vise à motiver davantage les membres de l'ExCo au niveau Groupe et le Conseil d'Administration a donc estimé que la subvention est dans l'intérêt de la Société.

Résolution : Sur proposition du Comité de Rémunération, les Administrateurs participant au vote ont décidé à l'unanimité d'approuver le Performance Share Plan 2020 - 2022 tel que préparé pour le bénéficiaire existant actuellement (le CFO) et de l'étendre aux autres fonctions ExCo Group, à savoir le Président Exécutif du Conseil d'Administration, le COO et le CIO.

Les Administrateurs participant au vote ont également approuvé à l'unanimité les critères et les niveaux proposés par le Comité de Rémunération, à savoir

- de maintenir le critère de la première condition de performance, à savoir un ROE moyen sur 3 ans, comme suit "ROE moyen sur 3 ans avec un paiement seuil de 10% et un paiement cible et maximum de 15%.
- de modifier les critères de la dernière année "Revenu net moyen par action sur 3 ans (4 - 5)

Les Administrateurs ont mandaté :

- la Présidente du Comité de Rémunération et un autre Membre du Comité de Rémunération de notifier à Marnix Galle la décision relative au Président Exécutif du Conseil d'Administration ;
- le Président du Comité de Rémunération et le Président Exécutif du Conseil d'Administration de notifier aux autres Membres concernés du Comité Exécutif la décision relative à chacun d'entre eux.

Marnix Galle et Filip Depaz se joignent à la réunion".

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

RAPPORT DE GESTION**IX. DECLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE** (art. 3:6 §2 CSA), **COMPRENANT LE RAPPORT DE REMUNERATION** (art. 3:6 §3 CSA) **ET LA DESCRIPTION DES SYSTÈMES DE CONTROLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES** (art. 3:32, 7° CSA)

La Déclaration de Gouvernance d'Entreprise fait partie intégrante de ce Rapport de Gestion.

X. OFFRE PUBLIQUE D'ACQUISITION

En application de l'article 34 de l'Arrêté Royal du 14 novembre 2007 relatif aux obligations des émetteurs d'instruments financiers admis à la négociation sur un marché réglementé, le conseil d'administration d'Immobel expose que les informations suivantes pourraient avoir une incidence en cas d'O.P.A. (les autres éléments étant actuellement non-applicables pour Immobel) :

1° le capital s'élève à 97.356.533,86 EUR représenté par 9.997.356 actions, sans mention de valeur nominale, représentant chacune une partie égale du capital (art. 4 des Statuts).

2° le conseil d'administration est autorisé à augmenter le capital social à concurrence d'un montant maximum de 97.000.000,00 EUR (art. 11 des Statuts), étant rappelé que l'exercice de ce pouvoir est limité en cas d'offre publique d'acquisition par l'article 7:202 CSA- le conseil d'administration est autorisé, pour une durée de 3 ans à compter de la publication au Moniteur belge de celle-ci à acquérir et à aliéner des actions de la société lorsque cette acquisition ou cette aliénation est nécessaire pour éviter un dommage grave et imminent (art. 12 des Statuts) ;

3° en ce qui concerne la nomination et le remplacement des membres du conseil d'administration, les statuts précisent qu'il se compose de 5 Membres au moins, nommés par l'assemblée générale, sur proposition du comité de nomination, et pour une durée de 4 ans au plus;

4° pour les modifications des statuts, il n'y a pas de réglementation autre que celle déterminée par le Code des Sociétés et des Associations.

XI. ADMINISTRATION & CONTRÔLE DE LA SOCIETE – COMITE EXECUTIF**C. A. CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Il vous sera proposé lors de l'assemblée générale ordinaire du 15 avril prochain, de vous prononcer sur le renouvellement de mandat de la société M.J.S. CONSULTING bv pour une période de 4 ans expirant lors de l'assemblée générale ordinaire qui se tiendra en 2025.

D. B. COMMISSAIRE

Lors de cette même assemblée générale vous aurez, suite à la démission de DELOITTE REVISEURS D'ENTREPRISES/ BEDRIJFSREVISOREN scrl/cvba représentée par M. Kurt DEHOORNE en qualité de Commissaire de la Société avec effet au 15 avril prochain, en application de l'article 41 du Règlement (UE) n° 537/2014 du Parlement Européen et du Conseil du 16 avril 2014, relatif aux exigences spécifiques applicables au contrôle légal des comptes des entités d'intérêt public, à vous prononcer sur la désignation de la société KPMG REVISEURS D'ENTREPRISES/ BEDRIJFSREVISOREN scrl/cvba, représentée par M. Filip DE BOCK, en qualité de Commissaire, pour une période de 3 ans expirant lors de l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en 2023, moyennant des honoraires de EUR 105 milliers par an (hors frais et débours, indexable annuellement).

E. C. COMITÉ EXÉCUTIF

Il vous est rappelé que la fonctions exercée par Monsieur Johan BOHETS* en qualité de membre du comité exécutif d'Immobel a pris au courant du premier trimestre 2020. Actuellement le comité exécutif est composé comme suit:

Marnix GALLE*, Président;

Karel BREDA*, Chief Financial Officer;

Filip DEPAZ*, Chief Operational Officer;

Alexis PREVOT*, Chief Investment Officer;

Fabien ACERBIS, Managing Director Immobel France ;

Olivier BASTIN, Managing Director Immobel Luxembourg ; et

Adel YAHIA*, Managing Director Immobel Belgium.

* Agissant pour le compte d'une société.

* * *

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

RAPPORT DE GESTION

Nous vous demandons donc d'approuver les modalités de ce rapport et d'accorder la décharge aux membres du Conseil et au vérificateur statutaire.

* * *

Arrêté en séance du conseil d'administration le 4 mars 2021

PIERRE NOTHOMB SRL
représenté par Pierre Nothomb
Directeur

A³ MANAGEMENT BV
représenté par Marnix Galle
Président du Conseil d'administration

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	21,2	9,8	11,4
Temps partiel	1002	2,0	0,2	1,8
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	22,9	9,9	13,0
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	31.826	15.456	16.370
Temps partiel	1012	1.565	240	1.325
Total	1013	33.391	15.696	17.695
Frais de personnel				
Temps plein	1021	2.984.825	1.449.599	1.535.226
Temps partiel	1022	146.822	22.509	124.313
Total	1023	3.131.646	1.472.108	1.659.539
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	22,3	9,9	12,4
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	34.046	16.368	17.678
Frais de personnel	1023	2.161.528	1.144.986	1.016.542
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	36.600	17.478	19.122

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	20	2	21,7
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	20	2	21,7
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	9		9,0
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	3		3,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	4		4,0
de niveau universitaire	1203	2		2,0
Femmes	121	11	2	12,7
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	4	1	4,8
de niveau supérieur non universitaire	1212	3	1	3,9
de niveau universitaire	1213	4		4,0
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130			
Employés	134	20	2	21,7
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ

Au cours de l'exercice	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Nombre moyen de personnes occupées	150		
Nombre d'heures effectivement prestées	151		
Frais pour la société	152		

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice	205	4		4,0
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	210	4		4,0
Contrat à durée déterminée	211			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212			
Contrat de remplacement	213			

SORTIES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice	305	6		6,0
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	310	6		6,0
Contrat à durée déterminée	311			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312			
Contrat de remplacement	313			
Par motif de fin de contrat				
Pension	340			
Chômage avec complément d'entreprise	341			
Licenciement	342	4		4,0
Autre motif	343	2		2,0
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants	350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	1	5811	1
Nombre d'heures de formation suivies	5802	20	5812	20
Coût net pour la société	5803	2.117	5813	1.627
dont coût brut directement lié aux formations	58031		58131	
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	2.117	58132	1.627
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour la société	5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour la société	5843		5853	